

Nota integrativa al Bilancio Consuntivo al 31/12/2025

INDICE

PREMESSA	2
Criteri di formazione	2
Criteri di valutazione	2
STATO PATRIMONIALE	3
Attivo	3
Immobilizzazioni.....	3
Crediti	4
Disponibilità liquide	4
PASSIVO	5
Debiti.....	5
PATRIMONIO NETTO	8
CONTO ECONOMICO	10
A. Valore della produzione.....	10
B. Costi della produzione.....	10
Risultati economici della gestione.....	11
GESTIONE FINANZIARIA E GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE	11

PREMESSA

Il presente Rendiconto generale è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi ed ai criteri indicati nel Regolamento di amministrazione e Contabilità dell'Agenzia e nel D.P.R. 97/2003.

Anvur non rientra nel perimetro di applicazione della Riforma 1.15 del PNRR per le amministrazioni pubbliche assoggettate agli adempimenti della fase pilota, di cui all'allegato 1 alla Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 259 del 26 novembre 2024 e più specificamente tra le amministrazioni che dovranno produrre gli schemi di bilancio Accrual per la fase pilota, con riferimento all'esercizio 2025.

In particolare, conformemente a quanto previsto dal Regolamento di amministrazione e contabilità, il Rendiconto generale si compone del Rendiconto Finanziario gestionale e decisionale, del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale e della presente Nota Integrativa. Al Rendiconto sono inoltre allegati la Situazione Amministrativa, la Relazione illustrativa delle attività e la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti.

Criteri di formazione

Nelle more della piena attuazione della riforma dei sistemi contabili per gli enti di cui al DPR n. 97/2003, l'Agenzia adotta un sistema di contabilità finanziaria. Ai sensi del DPR n. 132/2013 è stata predisposta una tabella di correlazione tra il piano dei conti dell'Agenzia e quello integrato previsto dal citato decreto, di cui all'aggiornamento con Decreto Ministero dell'economia e delle Finanze 25 novembre 2021.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del Rendiconto tengono conto delle disposizioni legislative in materia e sono improntati al rispetto dei criteri e dei principi generali per la formazione del documento contabile, come di seguito riportato.

STATO PATRIMONIALE

Attivo

Immobilizzazioni

Sono iscritte al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati al termine dell'esercizio.

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da manutenzione straordinaria del sito, sviluppo software e opere di ingegno.

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da attrezzature informatiche, mobili, arredi e materiale bibliografico.

I valori patrimoniali iscritti nello Stato Patrimoniale trovano corrispondenza con le risultanze dell'Inventario dei beni dell'Ente, aggiornato a cura del Consegnatario dei beni.

Tipologia	Consistenza iniziale all' 1/01/2025	Incrementi Pagamenti TIT II	Decrementi (Ammortamenti)	Decrementi (Svalutazioni)	Consistenza finale al 31/12/2025
Immobilizzazioni immateriali	994.634,02 €	165.130,50 €	226.906,94 €	0,00 €	932.857,58 €
Attrezzature	48.915,18 €	35.456,25 €	25.002,72 €	0,00 €	59.368,71 €
Mobili, arredi e libri	2.360,12 €	0,00 €	1.657,50 €	0,00 €	702,62 €
Totale	1.045.909,32 €	200.586,75 €	253.567,16 €	0,00 €	992.928,91 €

La consistenza iniziale complessiva delle immobilizzazioni materiali e immateriali al 1° gennaio 2025 corrisponde alla consistenza finale complessiva dello Stato Patrimoniale del Rendiconto 2024.

Gli incrementi delle immobilizzazioni riguardano l'acquisizione di beni di valore pari a € 200.586,75, corrispondenti alla somma dei pagamenti al Titolo II, e sono così ripartiti:

- immobilizzazioni immateriali: € 165.130,50 relativi a sviluppo e manutenzione evolutiva dei SW CINECA;
- attrezzature: € 9.849,06 per apparati di telecomunicazione come l'hard disk per il ripristino del server e € 25.607,19 per l'acquisto di n. 15 pc portatili e dei relativi accessori.

I decrementi si riferiscono alle quote di ammortamento annuali dei beni per un importo complessivo pari a € 253.567,16 che trovano corrispondenza tra i costi nel Conto Economico.

Le Immobilizzazioni in corso riportate nello stato patrimoniale, pari inizialmente a € 934.239,19 (di cui € 908.632,00 per immateriali e € 25.607,19 per materiali) hanno subito delle variazioni in aumento pari agli impegni di competenza del Titolo II rimasti da pagare al 31/12/2025 per un importo complessivo di € 460.435,87, di cui la quota preponderante pari a € 426.678,47 a favore di CINECA (€ 150.000,00 per la realizzazione del progetto VQR 2020-2024, € 71.126,47 per la realizzazione del progetto TECO € 205.552,00 per il supporto alle Area tecniche per l'attività ordinaria dell'ANVUR).

Le immobilizzazioni in corso si sono altresì ridotte nel 2025 di un importo pari a € 190.737,69, tra cui € 165.130,50 per pagamenti a favore di CINECA in conto residui per la quota

investimenti relativi a sviluppo SW e € 25.607,19 per pagamento dell'acquisto di n. 15 pc portatili e dei relativi accessori.

La consistenza finale al 31.12.2025, pari a € 1.203.937,37 corrisponde al totale dei residui passivi del Titolo II a fine anno e corrispondono a beni e servizi di investimento da ricevere.

Tipologia	Consistenza iniziale all' 1/01/2025	Incrementi RS CO 2025 (da pagare)	Decrementi (pagamenti Tit II RS)	Decrementi (cancellazione RS Tit II)	Consistenza finale al 31/12/2025
Immobilizzazioni in corso immateriali	908.632,00 €	426.678,47 €	165.130,50 €	- 0,00 €	1.170.179,97 €
Immobilizzazioni in corso materiali	25.607,19 €	33.757,40 €	25.607,19 €	- 0,00 €	33.757,40 €
Totale	934.239,19 €	460.435,87 €	190.737,69 €	- 0,00 €	1.203.937,37 €

Crediti

L'Agenzia vanta, al 31 dicembre 2025, crediti pari ad € 238.330,28 di cui € 31.456,50 per crediti verso soggetti europei per finanziamento dei progetti CoARA e REMOTE, € 140.349,90 derivanti da accertamenti a titolo di rimborsi spese da parte di altre Amministrazioni per oneri inerenti al personale in comando e € 50.000,00 come altri trasferimenti relativi alla quota di fondo per l'attuazione della strategia nazionale della cybersicurezza. Nel corso del 2025 è stata incassata la somma di € 14.187,00 relativa alla quota di finanziamento ricevuta nell'ambito del PNRR del Capo Dipartimento per la Trasformazione digitale per la partecipazione al Polo Strategico Nazionale.

Tipologia	Consistenza iniziale all' 1/01/2025	Incrementi (RS CO 2025) (da incassare)	Decrementi (incassi RS 2025)	Decrementi (cancellazione RS)	Consistenza finale al 31/12/2025
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici - C) II. 4)	59.571,91 €	145.238,87 €	-14.187,00 €	- 0,00€	190.623,78 €
Crediti verso altri 5)	12.677,50 €	35.029,00 €	- 0,00 €	- 0,00 €	47.706,50 €
Totale	72.249,41 €	180.267,87 €	-14.187,00 €	- 0,00 €	238.330,28 €

Disponibilità liquide

L'Agenzia è titolare del conto di Tesoreria Unica presso la Tesoreria Provinciale dello Stato-Banca d'Italia, IBAN IT82M0100004306TU0000017715. Il servizio di cassa è affidato alla Istituto Intesa San Paolo. Le riscossioni e i pagamenti dell'anno 2025 sono comprensivi delle partite di giro e concorrono a determinare la consistenza finale di cassa pari a € 28.085.487,35 al 31 dicembre 2025.

Tipologia	Consistenza iniziale all' 1/01/2025	Riscossioni	Pagamenti	Consistenza finale al 31/12/2025
C/C bancario Tesoreria Provinciale dello Stato	28.431.512,86 €	12.959.357,28 €	13.305.382,79 €	28.085.487,35 €

PASSIVO

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale per € 8.783.816,09, corrispondenti all'importo del totale dei Residui Passivi al 31.12.2025.

L'ammontare dei Debiti risulta così suddiviso:

- € 3.477.642,24 per debiti verso fornitori di beni e servizi, di cui € 1.890.189,39 di competenza dell'anno 2025 (€ 551.078,00 per la realizzazione del progetto VQR 2020-2024 e € 181.126,47 per la realizzazione del progetto TECO) mentre € 1.587.452,85 in conto residui di cui € 736.579,69 per il progetto VQR 2020-2024;
- € 373.347,95 per debiti tributari, di cui € 59.501,56 per IRAP dalla gestione residui legata a compensi che per la loro natura vengono liquidati nell'anno successivo e € 313.846,39 per la gestione competenza, di cui € 249.598,35 per IRAP su compensi per esperti del progetto VQR 2020-2024;
- € 220.214,27 per debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale a competenza per oneri su compensi di esperti della valutazione che saranno erogati nel 2026 di cui € 193.143,83 per oneri legati a compensi per gli esperti impegnati nel progetto VQR 2020-2024;
- € 4.712.611,63 per debiti diversi, in gran parte afferenti ai compensi spettanti agli esperti della valutazione, € 4.253.755,56, di cui € 3.094.137,82 per gli esperti impegnati nella realizzazione del progetto VQR 2020-2024 che verranno liquidati nel corso dell'anno 2026, anno conclusivo del progetto. Inoltre, tra i debiti diversi sono compresi i premi spettanti al personale dirigente e non dirigente, a tempo determinato e indeterminato, pari a € 330.527,12.

Si riporta di seguito l'elenco dettagliato dei **debiti verso fornitori** distinti per i valori in conto competenza e in conto residui:

Descrizione del bene e servizi per debiti verso fornitori in <u>conto competenza</u>	CREDITORE	IMPORTO
buoni pasto	EDENRED ITALIA S.R.L.	9.729,41€
altre spese per formazione e addestramento	Opera Bari	600,00€
altre spese per formazione e addestramento	MIP POLITECNICO DI MILANO - GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS SCPA	5.500,00€
Rassegna stampa	L'ECO DELLA STAMPA SPA	4.709,20€
materiale informatico e di consumo	INTERSYSTEM S.R.L.	912,68€
Manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari	ENGIE SERVIZI S.P.A.	4.791,45€
Manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari	TEAM IMPIANTI SRL	2.787,50€
spese bancarie	INTESA SAN PAOLO S.P.A.	2.357,04€
utenze telefonia mobile	VODAFONE ITALIA S.P.A..	426,08€
utenze telefonia fissa	FASTWEB SPA	660,54€
utenze elettriche	HERA COMM SPA	20.975,61€
utenze elettriche	A2A ENERGIA SPA	1.054,04€
spese per trasloco e facchinaggio	COLSER SOCIETÀ COOPERATIVA	142,06€
servizi informatici e di telecomunicazioni	DIVERSI	10.926,38€
servizi informatici e di telecomunicazioni	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	2.827,94€
canoni di noleggio impianti ed attrezzature	CANON ITALIA S.P.A.	982,58€
premi per responsabilità civile verso terzi	AIG EUROPE S.A.	5.450,00€
spese per acquisizione servizi resi da terzi e help desk	PROIETTI TECH	1.573,80€
spese per acquisizione servizi resi da terzi e help desk	TELEXTITALIA DI CURZI VINCENZO S.A.S.	915,00€

spese per acquisizione servizi resi da terzi e help desk	PA DIGITALE	2.400,00 €
Servizi per l'interoperabilità e la trasmissione	VODAFONE ITALIA S.P.A..	32.668,14 €
servizi per i sistemi e relativa manutenzione	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	1.209.265,40 €
servizi di sicurezza	EURISTICA SRL	1.012,60 €
servizi di sicurezza	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	2.097,53 €
altri servizi di prestazioni professionali e specialistiche	HPS SPA	36.898,29 €
altri servizi di prestazioni professionali e specialistiche	TELECOM ITALIA SPA	8.701,04 €
spese per servizi amministrativi n.c.a.	ANAC - AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE	35,00 €
altri servizi diversi	P.D.P. CATERING S.R.L. - UNIPERSONALE	1.078,00 €
altri servizi diversi	PROJIT SRL	6.002,73 €
altri servizi diversi	I CICERI SRL	0,15 €
servizi di pulizia	COLSER SOCIETÀ COOPERATIVA	8.279,13 €
servizi di pulizia	ENGIE SERVIZI S.P.A.	69,31 €
licenze d'uso per software	PA DIGITALE	5.490,03 €
licenze d'uso per software	PROIETTI TECH	402,60 €
licenze d'uso per software	TP ONE S.R.L.	2.440,00 €
licenze d'uso per software	DPS INFORMATICA S.N.C. DI PRESELLO GIANNI & C.	12.518,91 €
licenze d'uso per software	CRUI	5.160,60 €
accesso a banche dati e pubblicazioni online	ELSEVIER B.V.	17.912,75 €
postazioni di lavoro	INTERSYSTEM S.R.L.	15.054,80 €
apparati di telecomunicazione	ENTERPRISE SOLUTIONS SRL	18.702,60 €
realizzazione sito Internet e intranet e sviluppo software	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	426.678,47 €
Totale		1.890.189,39 €

Tra i debiti verso fornitori di beni e servizi in conto competenza, la voce di debito maggiormente significativa, pari a € 1.635.943,87, è quella verso il Consorzio CINECA per le attività di supporto e sviluppo informatico prestate nel corso dell'anno 2025, che come previsto dalle condizioni contrattuali, possono essere liquidate esclusivamente a seguito della verifica delle attività da parte del gruppo di monitoraggio. Si segnala, inoltre, che nelle somme a debito verso CINECA € 550.000,00 sono relativi all'attività di sviluppo e implementazione di software che il consorzio sta svolgendo per la realizzazione del progetto VQR 2020-2024 mentre € 181.126,47 per la realizzazione del progetto TECO.

Descrizione del bene e servizi per debiti verso fornitori in conto residuo	CREDITORE	IMPORTO
buoni pasto	REPAS LUNCH COUPON SRL	0,60 €
buoni pasto	EDENRED ITALIA S.R.L.	189,20 €
altre spese per formazione e addestramento	ECOH MEDIA	1.171,80 €
altre spese per formazione e addestramento	TRUST EUROPE LANGUAGE SERVICE SRL	7.718,00 €
altre spese per formazione e addestramento	EASY LIFE GROUP SRL	355,98 €
manutenzione ordinaria e riparazioni beni immobili	CAREMA SRL	36,83 €
manutenzione e riparazione di altri beni	CAREMA SRL	1.739,02 €
manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari	CAREMA SRL	1.201,11 €
manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari	TEAM IMPIANTI SRL	2.135,00 €
manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari	ENGIE SERVIZI S.P.A.	371,32 €
manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari	ARGOTECH SRL	463,60 €
utenze telefonia fissa	FASTWEB SPA	490,43 €

utenze elettriche	HERA COMM SPA	7.147,39 €
spese di rappresentanza servizi	SOFIO CAFE' DI GIOVANNI SOFIO	360,00 €
servizi informatici e di telecomunicazioni	TIM SPA - FONIA MOBILE	3.149,07 €
servizi informatici e di telecomunicazioni	ECOH MEDIA	10.980,00 €
servizi informatici e di telecomunicazioni	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	2.264,12 €
canoni di noleggio impianti ed attrezzature	KYOCERA DOCUMENT SOLUTION SPA	259,70 €
spese per acquisizione servizi resi da terzi e help desk	TELEXTITALIA DI CURZI VINCENZO S.A.S	915,00 €
servizi per l'interoperabilità e la trasmissione	TELECO S.R.L.	6.901,54 €
servizi per l'interoperabilità e la trasmissione	VODAFONE ITALIA S.P.A..	5.374,07 €
servizi per l'interoperabilità e la trasmissione	TIM SPA - FONIA MOBILE	357,28 €
servizi per i sistemi e relativa manutenzione	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	703.511,84 €
servizi di sicurezza	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	13.456,66 €
servizi legali	DIVERSI	1.812,40 €
servizi di natura contabile, tributaria e del lavoro	PA DIGITALE	179,95 €
altri servizi di prestazioni professionali e specialistiche	TRENTA SCIENCE COMMUNICATIONS SRL	13.826,67 €
altri servizi di prestazioni professionali e specialistiche	RECRYTERA S.R.L.	677,10 €
altri servizi di prestazioni professionali e specialistiche	TELECOM ITALIA SPA	30.496,95 €
spese per servizi amministrativi n.c.a.	IMPRONTE VIAGGI E TURISMO SRL 2	1.477,36 €
altri servizi diversi	PROJIT SRL	83,46 €
servizi di pulizia	ENGIE SERVIZI S.P.A.	0,02 €
pubblicazioni e stampe dell'Agenzia	STR PRESS SRL	24,75 €
licenze d'uso per software	PA DIGITALE	21.960,03 €
accesso a banche dati e pubblicazioni online	ELSEVIER B.V.	2.863,10 €
realizzazione sito Internet e intranet e sviluppo software	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	743.501,50 €
Totale		1.587.452,85 €

Tra i debiti verso fornitori in conto residui, la voce di debito maggiormente significativa risulta essere quella verso il Consorzio CINECA ed è relativa all'attività di supporto, sviluppo e manutenzione evolutiva di software per le attività di valutazione dell'Agenzia (accreditamento iniziale e periodico degli Atenei, accreditamento iniziale e periodico delle Istituzioni AFAM, progetto TECO per valutare le competenze trasversali e disciplinari degli studenti universitari, progetto per la valutazione della qualità della ricerca 2020 – 2024) per una somma totale di € 1.447.013,34. Una quota parte per le prestazioni 2024, per un importo di € 324.307,33 è stata liquidata nei primi mesi dell'esercizio 2026.

Si riportano di seguito i residui passivi anni 2025 e precedenti verso il CINECA con separata indicazione delle attività realizzate per specifici progetti:

Anno residuo	Capitolo	Articolo	Descrizione attività	Importo impegno al 31.12.25	VQR 2020-2024	TECO
2023	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,60 €	0,01 €	
2024	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	47.713,54 €		
2024	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	78.675,36 €		
2024	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	312.112,60 €	312.112,60 €	
2024	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	305.000,00 €		
2024	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	217.523,68 €		
2024	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	64.383,57 €		64.383,57 €

2024	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	421.603,99 €	421.603,99 €	
2025	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	150.000,00 €	150.000,00 €	
2025	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	129.790,00 €		
2025	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	21.126,47 €		21.126,47 €
2025	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	50.000,00 €		50.000,00 €
2025	201013	0	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	75.762,00 €		
2025	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	60.000,00 €		60.000,00 €
2025	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	50.000,00 €		50.000,00 €
2025	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	579.705,40 €		
2025	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	400.000,00 €	400.000,00 €	
2025	104027	3	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	119.560,00 €		
Totale				3.082.957,21 €	1.283.716,60 €	245.510,04 €

Nella voce **“Debiti diversi”** pari a € 4.712.611,63 sono ricomprese le seguenti voci:

Descrizione Debiti diversi	Importo
arretrati di anni precedenti al personale t.i.	8.004,96 €
compensi altri esperti	17.784,60 €
compensi esperti di valutazione ex dpr 76/2010	4.253.775,56 €
compenso al collegio dei revisori dei conti	4.664,58 €
Compenso OIV ex d.lgs. 150/2009	687,27 €
fondo amministrazione ANVUR del personale dirigente	62.560,14 €
fondo di amministrazione ANVUR per il personale non dirigente	199.008,54 €
indennità ed altri compensi personale tempo determinato	68.958,44 €
rimborsi spese al presidente ed ai consiglieri	734,68 €
rimborsi spese esperti	94.976,07 €
rimborsi spese per missione	599,30 €
rimborso competenze fisse per il personale comandato	619,19 €
spese comitato consultivo e altre commissioni	150,30 €
spese non andate a buon fine	88,00 €
Totale complessivo	4.712.611,63 €

PATRIMONIO NETTO

Il valore esposto rappresenta la sommatoria del risultato registrato nell'anno, il cui importo trova evidenza e corrispondenza nel conto economico, e dei risultati degli anni precedenti. Per il 2025 il patrimonio netto è pari a € 21.736.867,82 di cui € 25.112.853,66 per avanzo economico anni precedenti e € 3.375.985,84 per Disavanzo economico d'esercizio 2025.

Esercizio	Avanzi economici d'esercizio:
Esercizio 2011	1.643.330,44 €
Esercizio 2012	2.249.152,40 €
Esercizio 2013	4.330.293,07 €
Esercizio 2014	1.839.661,99 €
Esercizio 2015	1.860.639,14 €
Esercizio 2016	2.178.667,93 €
Esercizio 2017	1.843.416,11 €
Esercizio 2018	1.729.821,03 €
Esercizio 2019	2.332.365,18 €
Esercizio 2020	3.209.210,09 €
Esercizio 2021	-2.575.742,02 €
Esercizio 2022	483.745,68 €
Esercizio 2023	1.626.971,18 €
Esercizio 2024	2.361.321,44 €
Totale valore Patrimonio netto 2024	25.112.853,66 €
Esercizio 2025	-3.375.985,84 €
Totale valore Patrimonio netto 2025	21.736.867,82 €

CONTO ECONOMICO

Nel Conto Economico, i Costi e i Ricavi sono esposti secondo il principio della competenza economica e nel rispetto del principio della prudenza.

A. Valore della produzione

Il valore della produzione di € 10.553.211,77 è rappresentato dal totale delle Entrate accertate in conto competenza.

Le quote più rilevanti si riferiscono per € 8.254.237,00 a trasferimenti ordinari dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) per il funzionamento dell'Agenzia, per € 2.000.000,00 alla quota dell'FFO 2025 che è stata stanziata per il cofinanziamento del progetto VQR 2020-2024 (€ 1.000.000,00) e del progetto TECO con DM MUR n. 595 del 7/08/2024, art. 10 (€ 1.000.000,00) e per € 50.000,00 come quota del Fondo per l'attuazione della strategia nazionale di cybersicurezza (DPCM 4 LUGLIO 2025).

Si registrano inoltre trasferimenti legati alla partecipazione a progetti internazionali di cui € 14.208,61 da ENQA come quota di finanziamento del progetto ROQA, € 18.779,00 da Universidad de Girona per il finanziamento del progetto REMOTE Erasmus + e l'accertamento di € 22.185,63 per il finanziamento da parte dell'ESF del progetto CoARA.

Ulteriori proventi si registrano per € 95.238,87 relativi a rimborsi di spese per il personale in comando presso altre Pubbliche Amministrazioni, € 93.700,00 per contributi degli enti di ricerca che partecipano volontariamente al progetto VQR 2020-2024 e € 4.862,66 per rimborsi vari.

B. Costi della produzione

I Costi della produzione dell'esercizio, pari a € 13.377.937,30, trovano analitica indicazione nel conto economico e sono rappresentati dai seguenti valori:

Tipologia	2025	2024	2023
Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	15.040,28 €	13.217,48 €	8.050,50 €
Costi per servizi	9.657.780,06 €	4.813.087,67 €	3.483.988,87 €
Per godimento beni di terzi	323.809,86 €	308.227,62 €	291.186,05 €
Personale di cui:			
a) Salari e stipendi	2.193.161,92 €	1.796.710,83 €	1.868.681,09 €
b) Oneri sociali	696.332,13 €	556.961,01 €	605.304,07 €
c) Altri costi per il personale	193.809,39 €	122.700,63 €	163.672,31 €
Ammortamenti di cui:			
a) Immobilizzazioni immateriali	226.906,94 €	190.909,16 €	155.293,18 €
b) Immobilizzazioni materiali	26.660,22 €	32.605,03 €	43.162,96 €
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		1.032,61 €	1.290,77 €
Accantonamenti ai Fondi		68.953,40 €	23.132,52 €
Oneri diversi di gestione	44.436,50 €	43.848,94 €	41.783,45 €
TOTALE	13.377.937,30 €	7.948.254,38 €	6.685.545,77 €

Risultati economici della gestione

La differenza tra valore della produzione pari a € 10.553.211,77 e costi della produzione pari a € 13.377.937,30, determina un risultato negativo della gestione corrente pari a € 2.824.725,53.

La gestione straordinaria evidenzia un risultato positivo pari a € 250.840,68, riconducibile a insussistenze del passivo derivanti dall'eliminazione di residui passivi per € 94.543,60 (Delibera del Consiglio direttivo n. 263 del 5 novembre 2025) nonché alla riduzione del Fondo per altri rischi e oneri per € 156.297,08, connessa all'accantonamento relativo ai rinnovi dei CCNL 2022-2024 del personale dirigente e non dirigente, perfezionatisi nel corso dell'anno 2025.

Al fine di determinare il risultato economico d'esercizio, dalla somma dei risultati della gestione corrente e di quella straordinaria prima delle imposte, pari a € 2.573.884,85, è necessario decurtare le imposte d'esercizio pari a € 802.100,99 (IRAP).

Il disavanzo economico 2025 ammonta pertanto € 3.375.985,84.

Il risultato negativo deriva dal finanziamento del Progetto VQR 2020-2024 con risorse proprie derivanti dall'Avanzo vincolato degli esercizi precedenti, che consentono il sostenimento delle attività straordinarie da espletare con frequenza quinquennale.

GESTIONE FINANZIARIA E GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

Si riporta di seguito il prospetto dei risultati della gestione finanziaria e il prospetto di riconciliazione tra il Risultato Finanziario di Gestione 2025 (Avanzo) e il Risultato Economico d'esercizio 2025 (Disavanzo d'esercizio):

GESTIONE FINANZIARIA	Gestione residui	Gestione competenza di cui:	PARTE CORRENTE	PARTE IN C/CAPITALE	PARTITE DI GIRO	Totale
Fondo cassa al 1° gennaio 2025	28.431.512,86 €					28.431.512,86 €
Riscossioni (+)	14.187,00 €	12.945.170,28 €	10.372.943,90 €	0,00 €	2.572.226,38 €	12.959.357,28 €
Pagamenti (-)	2.639.226,18 €	10.666.156,61 €	8.084.595,28 €	9.849,06 €	2.571.712,27 €	13.305.382,79 €
Risultato di cassa 2025	-2.625.039,18 €	2.279.013,67 €	2.288.348,62 €	-9.849,06 €	514,11 €	-345.511,40 €
*Fondo cassa al 31.12.2025					(a+b-c)	28.085.487,35€
Residui attivi	58.062,41 €	180.267,87 €	180.267,87 €	0,00 €	0,00 €	238.330,28 €
Residui passivi	2.480.990,26 €	6.302.825,83 €	5.841.875,85 €	460.435,87 €	514,11 €	8.783.816,09 €
AVANZO al 31.12.2025	-5.047.967,03 €	-3.843.544,29 €	-3.373.259,36 €	-470.284,93 €	0,00 €	19.540.001,54 €

DAL RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE AL RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO		PARZIALI	TOTALI
RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE	(+)	19.540.001,54 €	
Fondo cassa iniziale al netto della gestione residui	(-)	23.383.545,83 €	
RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	(=)		- 3.843.544,29 €
Riscossioni Competenza c/capitale	(+)	0,00 €	
Pagamenti Competenza c/capitale	(-)	9.849,06 €	
Residui Attivi al 31.12.2025 c/capitale	(+)	0,00 €	
Residui Passivi al 31.12.2025 c/capitale	(-)	460.435,87 €	
Risultato della gestione parte in conto capitale	(=)		-470.284,93 €
RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA - PARTE CORRENTE AL NETTO DEL TITOLO IV SPESA	(=)		- 3.373.259,36 €
Rettifiche finanziarie (< RS Passivi)	(-)	-94.543,60 €	
RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE CORRETTO SECONDO IL PRINCIPIO DI COMPETENZA FINANZIARIA	(=)		-3.278.715,76 €
Ratei e Risconti	(+)		
Plusvalenze/Minusvalenze	(-)		
Rimanenze	(+)		
Costi capitalizzati	(+)		
Ammortamento attivo	(+)		
Ammortamento passivo	(-)	253.567,16 €	
Accontamento svalutazioni	(-)		
Accontamento Oneri Rischi	(-)		
TOTALE RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI ECONOMICHE DEL RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	(=)		253.567,16
RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	(=)		-3.532.282,92 €
Insussistenze del passivo (<Fondi Accantonati)	(+)	156.297,08 €	
Insussistenze dell'attivo (<Residui Attivi)	(-)		
RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	(=)		-3.375.985,84 €

Al fine di dare evidenza delle differenze tra il risultato della Gestione finanziaria e quella economico patrimoniale, è necessario decurtare dal risultato della gestione di competenza finanziaria il risultato della gestione in conto capitale pari a € -470.284,93.

Il Risultato finanziario della gestione di competenza di Parte Corrente è pertanto pari a € -3.373.259,36.

Al fine del calcolo del risultato economico d'esercizio il suddetto importo viene rettificato dalle componenti positive/negative di natura non finanziaria:

- - ammortamenti pari a € 253.567,16;
- + insussistenze del passivo pari a € 94.543,60 per residui passivi eliminati;
- riduzione del Fondo rischi per € 156.297,08.

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio corrispondenti alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore

*Dott. Daniele Livon